



AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ

2022-2026 Stratejik Plan Hazırlık Programı

Nisan-2021

Sunuş

14.08.2020/31213 tarih sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 2020/411 sayılı Cumhurbaşkanlığı Atama Kararı ile Prof. Dr. Özlenen ÖZKAN üniversitemize Rektör olarak atanmıştır. Üst yönetici değişikliği nedeni ile Planın yenilenmesine karar verilerek Akdeniz Üniversitesi 2022-2026 Stratejik Planı hazırlık çalışmalarına başlanmış ve 17.02.2021/30213 tarih sayılı 2021/01 sıra numaralı 2022-2026 Stratejik Plan Genelgesi ile üniversite çalışanlarına duyurulmuştur.

Plan ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının yayınladığı On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) politikaları doğrultusunda, Kalkınma Plan'ının hedeflerinin gerçekleştirilmesine katkı sağlanacaktır. Bu amaçla Üniversitemizin geleceğe ilişkin misyon ve vizyonu belirlenecek, misyon ve vizyonumuzu gerçekleştirmek için stratejik amaçlar, ölçülebilir hedefler, izlenebilir performans göstergeleri ve amaç, hedef ve göstergelerin kurumsal hedefleri belirlenecektir. Plan Üniversitemizin 2022-2026 çalışma planına da yol haritası olacaktır.

Üniversitemiz fiziki, mali ve insan kaynaklarının 11 inci Kalkınma Planı (2019-2023) hedefleri ve kurumsal amaçlarımız doğrultusunda önceliklendirilmiş stratejik amaçlarımız için etkili, ekonomik ve verimli olarak kullanılması sağlanacaktır. Aynı zamanda kaynaklarımızın kullanımda hesap verebilirliği ve malî saydamlığı etkin kılacaktır.

Stratejik Planlama sürecindeki ihtiyaçları, sürecin aşamalarını bu aşamalara ilişkin zaman çizelgesini içeren ve süreç içinde görev alan Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibine rehberlik edecek olan Akdeniz Üniversitesi 2022-2026 Planı Hazırlık Programı hazırlanmıştır.

İÇİNDEKİLER

A. Akdeniz Üniversitesi 2022-2026 Stratejik Planının Sahiplenilmesi

B. Akdeniz Üniversitesi 2022-2026 Stratejik Planının Planlama Sürecinin Organizasyonunda Görev Yetki ve Sorumluluklar

1. Rektör
2. Strateji Geliştirme Kurulu
3. Stratejik Planlama Ekip Başkanı
4. Stratejik Planlama Ekibi
5. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
6. Diğer Akademik ve İdari Birimler

C. Akdeniz Üniversitesi 2022-2026 Stratejik Planı Hazırlık Programı

1. Stratejik Plan Hazırlık Faaliyetleri:
 - a. Durum Analizi
 - b. Geleceğe Bakış
 - c. Strateji Geliştirme, Amaç, Hedef ve Performans Göstergesi İle Stratejilerin Belirlenmesi
 - d. İzleme ve Değerlendirme
2. Stratejik Plan Çalışma Takvimi
3. Stratejik Plan Hazırlık Çalışmalarında Eğitim İhtiyacı

A. Akdeniz Üniversitesi 2022-2026 Stratejik Planının Sahiplenilmesi

Stratejik planlamanın başarısı üst yönetimin kararlılığı, desteği ve yönlendirmesi ve tüm çalışanlarının planı sahiplenmesiyle mümkündür.

Bu kapsamda Strateji Geliştirme Kurulu Rektör ve Rektör Yardımcıları, Genel Sekreter ve Genel Sekreter yardımcısı, Kurumsal Gelişim ve Kalite Koordinatörü, Strateji Geliştirme Daire Başkanı ve iki Mali Hizmetler Uzmanından oluşturulmuştur.

Stratejik Planlama Ekibi ise katılımcı anlayış çerçevesinde akademik ve idari yöneticiler ile geçmiş dönemlerde planlama çalışmalarına da yön veren, planlama tecrübesi olan, farklı uzmanlık alanlarına sahip kişilerden, üye sayısı birlikte karar almayı imkânsız hale getirmeyecek, farklı fikir ve birimlerin temsiline izin verecek şekilde oluşturulmuştur.

B. Akdeniz Üniversitesi 2022-2026 Stratejik Planının Planlama Sürecinin Organizasyonunda Görev Yetki ve Sorumluluklar

1. Rektör

• Rektör Prof. Dr. Özlenen ÖZKAN

Strateji Geliştirme Kurulunun Başkanı olarak plan çalışmalarında Strateji Geliştirme Kuruluna başkanlık edecek ve Stratejik Planlama Ekibine yön verecektir. Karar alma süreçlerinin tamamında onay makamı olacaktır. Ayrıca, stratejik planlama ekibinin de doğal başkanıdır.

Bu kapsamda 17.02.2021/30213 tarih sayılı 2021/01 numaralı 2022-2026 Stratejik Plan Genelgesini yayımlamış, üniversite çalışanlarına duyurulmasını sağlamış ve Strateji Geliştirme Kurulunu oluşturmuştur.

Süreçte de misyon ve vizyon bildirimlerinin oluşturulması için perspektif verecek, Stratejik planlama sürecindeki en üst seviyede karar alınması gereken tartışmalı hususları karara bağlayacak ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı'nın onayı ile nihai hale alacak olan AÜ 2022-2026 Stratejik Planını uygulamaya alacaktır. Sonrasında ise Stratejik plana yönelik altı aylık dönemlerde izleme, yıllık dönemlerde ise değerlendirme toplantıları yapacaktır. İhtiyaç halinde plandaki amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesine yön verecek olan eylem planlarının da hazırlanmasını sağlayacaktır.

2. Strateji Geliştirme Kurulu

Akdeniz Üniversitesi 2022-2026 Strateji Geliştirme Kurulu

- Kurul Başkanı Rektör Prof. Dr. Özlenen ÖZKAN
- Kurul Üyesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Murat TURHAN
- Kurul Üyesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ayşe Gülbin ARICI
- Kurul Üyesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Cengiz TOKER
- Kurul Üyesi Genel Sekreter V. Ali Evren İMRE
- Kurul Üyesi Genel Sekreter Yardımcısı V. Gülsüm AKTAĞ
- Kurul Üyesi SGDB Daire Başkanı Levent ERKEKLİ
- Kurul Üyesi SGDB Stratejik Planlama Şube Müdür V. Mali Hizmetler Uzmanı Kadiriye TAŞRALI
- Kurul Üyesi SGDB Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü Mali Hizmetler Uzmanı Günsel BİLİCİ
- Kurul Üyesi Kurumsal Gelişim ve Kalite Koordinatörü Öğr. Gör. M. Cem SAKARYA

Rektör Prof. Dr. Özlenen ÖZKAN Strateji Geliştirme Kuruluna Başkanlık edecektir. Ayrıca, stratejik planlama ekibinin de doğal başkanı olup gerek gördüğü durumlarda bu ekibin başkanlığını yürütebilecektir. Strateji Geliştirme Kurulu, Stratejik Planlama Ekip Başkanını görevlendirecek ve Stratejik Planlama Ekibini oluşturacaktır. Ayrıca Planlama Ekibi çalışmalarına yön verecektir. Planlama Ekibinde oluşabilecek tartışmalı hususları ve Ekipten gelecek raporları, görüş ve önerileri değerlendirip, karara bağlayacaktır. Plan hazırlık ve uygulama dönemi boyunca Strateji Geliştirme Kurulu üyeleri ihtiyaca göre ilgili mevzuat çerçevesinde güncellenebilecektir.

Bu kapsamda harcama birimlerinin stratejik planlama sürecine aktif katılımını sağlayacak şekilde Stratejik Planlama Ekibi ve ekip başkanın görevlendirilmiştir. Stratejik Planlama Ekibi katılımcı anlayış çerçevesinde akademik ve idari yöneticiler ile geçmiş dönemlerde planlama çalışmalarına yön veren, planlama tecrübesi olan, farklı uzmanlık alanlarına sahip kişilerden, üye sayısı birlikte karar almayı imkânsız hale getirmeyecek, farklı fikir ve birimlerin temsiline izin verecek şekilde oluşturulmuştur.

Süreç boyunca Planlama Ekibi çalışmalarına yön verecek, Planlama Ekibinde oluşabilecek tartışmalı hususları ve Ekipten gelecek raporları, görüş ve önerileri değerlendirip, karara bağlayacaktır.

Stratejik Planlama Kurulu planın 2022 yılında uygulanmaya başlanması ile de stratejik plana yönelik altı aylık dönemlerde izleme, yıllık dönemlerde ise değerlendirme toplantıları yapar.

3. Stratejik Planlama Ekip Başkanı

- **Ekip Başkanı Prof. Dr. Murat TURHAN**
- **Ekip Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Erol GÜRPINAR**

Stratejik Planlama Ekip Başkanı Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Murat TURHAN, Ekibin oluşturulması, çalışmaların planlanması, ekip içi görevlendirmelerin yapılması, ekip üyelerinin motivasyonu ile ekip ve üst yönetim arasında eşgüdüm sağlanması görevlerini yerine getirecektir. Ekip Başkan Yardımcısı olarak ise geçmiş planlama tecrübelerine istinaden Prof. Dr. Erol Gürpınar görevlendirilmiştir.

Bu kapsamda Stratejik Planlama Ekip Başkanı Prof. Dr. Murat TURHAN ve Ekip Başkan Yardımcısı Pof. Dr. Erol Gürpınar 16.02.2021 tarihinde yapılan Plan hazırlık toplantısında harcama birimlerinin stratejik planlama sürecine aktif katılımını sağlayacak şekilde Stratejik Planlama Ekibini oluşturmuşlardır.

Bundan sonraki süreçte de ekip çalışmalarına yön verecek, Stratejik planlama sürecinin ana aşamalarını ve çıktılarını kontrol edilmek ve onaylamak üzere Strateji Geliştirme Kuruluna sunacak ve Kurul ile iş birliği içerisinde planlama çalışmalarını sürdüreceklerdir.

4. Stratejik Planlama Ekibi

Akdeniz Üniversitesi 2022-2026 Stratejik Planı Stratejik Planlama Ekibi

- Ekip Başkanı Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Murat TURHAN
- Ekip Başkan Yardımcısı Sağlık Bilimleri Enstitü Müdürü Prof. Dr. Erol GÜRPINAR
- Stratejik Plan Koordinatörü Turizm Fakültesi Dekan V. Prof. Dr. Beykan ÇİZEL
- Hastane Başhekim Prof. Dr. Mustafa Ender TERZİOĞLU
- Mühendislik Fakültesi Prof. Dr. Ömer ÇOLAK
- Mühendislik Fakültesi Prof. Dr. Ahmet KÜÇÜKÇETİN
- Ziraat Fakültesi Prof. Dr. Mustafa ERKAN
- Mühendislik Fakültesi Prof. Dr. Şükrü ÖZEN
- Turizm Fakültesi Prof. Dr. Ebru İÇİGEN
- İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Prof. Dr. Burcu DEMİREL
- Tıp Fakültesi Prof. Dr. Yeşim ŞENOL
- Tıp Fakültesi Doç. Dr. Havva Serap TORU
- İletişim Fakültesi Doç. Dr. İsmail Ayşad GÜDEKLİ
- Mühendislik Fakültesi Doç. Dr. Ümit Deniz ULUŞAR
- Tıp Fakültesi Doç. Dr. Aslı BOSTANCI TOPTAŞ
- Strateji Geliştirme Daire Başkanı Levent ERKEKLİ
- Öğrenci İşleri Daire Başkan V. Öğr. Gör. Altuğ ERKAN
- Personel Daire Başkan V. Dilek AYAS
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkan V. Murat BAL
- Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkan V. Öğretim Gör. Dr. Mehmet Ali ÖZÇELİK
- Kurumsal Gelişim ve Kalite Koordinatörü Öğr. Gör. M. Cem SAKARYA
- Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatör Şube Müdürü İsmet Ülkü YALÇIN
- Basın ve Halkla İlişkiler Şube Müdürü Talat ÖZTUZSUZ
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Stratejik Planlama Şube Müdür V. Mali Hizmetler Uzmanı Kadiriye TAŞRALI
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü Mali Hizmetler Uzmanı Günsel BİLİCİ

Stratejik Planlama Ekibi Başkan ve/veya Başkan Yardımcı başkanlığında Planın hazırlık programının oluşturulması, stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesi, gerekli faaliyetlerin koordine edilmesi ile Strateji Geliştirme Kurulunun uygun görüşüne ve Rektörün onayına sunulacak belgelerin hazırlanmasından sorumludur. Ekip ihtiyaç halinde alt çalışma grupları oluşturabilecektir. Plan hazırlık dönemi boyunca Stratejik Planlama Ekibi üyeleri ihtiyaca göre ilgili mevzuat çerçevesinde güncellenebilecektir.

Bu kapsamda Plan Hazırlık Programı; Stratejik Planlama Ekibi Başkan Yardımcısı Erol GÜRPINAR, Stratejik Plan Koordinatörü Prof. Dr. Beykan ÇİZEL ve Stratejik Planlama Şube Müdürü Mali Hizmetler Uzmanı Kadiriye TAŞRALI tarafından hazırlanmıştır.

5. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

- **Strateji Geliştirme Daire Başkanı Levent ERKEKLİ**
- **Stratejik Planlama Şube Müdür V. Mali Hizmetler Uzmanı Kadiriye TAŞRALI**
- **Mali Hizmetler Uzmanı Günsel BİLİCİ**

Stratejik planlama çalışmalarında; Stratejik Plan Genelgesinin hazırlanarak Rektörün onayına sunulması, toplantıların organizasyonu, üniversite içi ve dışı iletişimin sağlanması ve belge yönetimi gibi destek hizmetleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilecektir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı plan hazırlama, uygulama ile izleme ve değerlendirme süreçlerindeki tecrübesini gerekli durumlarda Strateji Geliştirme Kuruluna, stratejik planlama ekibine aktaracaktır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı özellikle stratejik planın bütünselliğinin sağlanması ve bu süreçte ortak bir dilin oluşturulması açısından önemli rol üstlenecektir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının görevi plan çalışmalarını koordine etmektir. Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi (2018)'e uygun "Plan Kontrol Listesi" hazırlayacak ve Kurul ve Ekibin yaptığı çalışmaların kontrol listesine uygunluğunu sağlayacaktır.

Bu kapsamda 2021/01 numaralı 2022-2026 Stratejik Plan Genelgesini hazırlamış ve Rektör Prof. Dr. Özlenen ÖZKAN 'ın onayına sunmuştur. Sonrasında 17.02.2021/30213 tarih sayı ile onaylanan genelgeyi yayımlamış, üniversite çalışanlarına duyurulmasını sağlamıştır.

Süreçte de Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibine rehberlik edecektir. Stratejik Planlama Şube Müdürü Mali Hizmetler Uzmanı Kadiriye TAŞRALI ve şube personeli Mali Hizmetler Uzmanı Günsel BİLİCİ ihtiyaç halinde Stratejik Planlama Ekibi ve alt çalışma gruplarına planlama hakkında bilgilendirme yapacaklardır.

sp20222026@akdeniz.edu.tr ileti adresi: AÜ 2022-2026 Stratejik Planı hazırlık süreçlerinde, bilgi almak ve bilgi aktarmak amaçlı kullanılacaktır. Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi ile bu ileti adresi üzerinden bilgi akışı sağlanacaktır. Toplantı davetleri, tutanakları buradan gönderilecek, Stratejik Planlama Ekiplerinin çalışma dosyaları, Strateji Geliştirme Kurulu'na sunacağı alternatif önerileri bu elektronik ileti adresi üzerinden de alınacak ve Strateji Geliştirme Kurulu'na sunulmak üzere Ekip Başkanı ve/veya Ekip Başkan Yardımcısına iletilecektir.

6. Diğer Akademik ve İdari Birimler

Stratejik plan hazırlık süreci, farklı görevlere ve donanımlara sahip birçok kişiyi bir araya getiren, üniversite genelinde sahiplenmeyi gerektiren, katılım temelli bir süreçtir. Kurul ve Ekibin çeşitli araçlar ile diğer akademik ve idari birimlerden talep edebileceği personel ve bilgi talebi konusunda gerekli desteğin öncelikli olarak verilmesi ve Üniversitemiz 2022-2026 dönemi Stratejik Planının hazırlanması sürecinde çalışanlarımızın gerekli katılım ve katkıyı sağlaması hususu 17.02.2021/30213 tarih sayılı, 2021/01 numaralı 2022-2026 Stratejik Plan Genelgesi ile akademik ve idari birimlerin tamamına duyurulmuştur.

C. Akdeniz Üniversitesi 2022-2026 Stratejik Planı Hazırlık Programı

Bu kapsamda Stratejik Planlama Ekibi Başkan Yardımcısı Erol Gürpınar, Stratejik Plan Koordinatörü Prof. Dr. Beykan ÇİZEL ve Stratejik Planlama Şube Müdürü Mali Hizmetler Uzmanı Kadiriye TAŞRALI' yı görevlendirilmiştir. Yapılan çalışma sonucunda Plan Hazırlık Programı oluşturulmuş ve 24.03.2021 tarihli Stratejik Planlama Ekibi toplantısında Strateji Geliştirme Kurulu adına Rektör Yardımcısı Prof. D. Murat TURHAN' a sunulmuş ve onaylanmıştır.

1. Stratejik Plan Hazırlık Faaliyetleri:

a. Durum Analizi

Mevcut Durum ve İhtiyaç Analizi Görev Dağılımı	
DURUM ANALİZİ ALANI	TESPİTLER VE SORUN ALANLARI İHTİYAÇLAR VE GELİŞİM ALANLARI
Paydaş Analizi	Prof. Dr. Beykan ÇİZEL Öğr. Gör. M. Cem SAKARYA
Kurumsal Tarihçe Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi Mevzuat Analizi Üst Politika Belgeleri Analizi	Stratejik Planlama Şube Müdürü- Mali Hizmetler Uzmanı Kadiriye Taşralı Mali Hizmetler Uzmanı Günsel BİLİCİ
Mali Kaynak Analizi	Strateji Geliştirme Daire Başkanı Levent Erkekli
Kurum Kültürü Analizi Akademik Faaliyetler Analizi Yükseköğretim Sektörü Analizi GZTF Analizi	Kurumsal Gelişim ve Kalite Koordinatörü Öğr. Gör. M. Cem SAKARYA
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	1. Bilişim Alanında Doç. Dr. Ümit Deniz ULUŞAR 2. Araştırma Altyapısı Alanında Prof. Dr. Ömer ÇOLAK 3. Kütüphane Kaynakları Alanında Kütüphane Daire Başkanlığı
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	Personel Daire Başkanı Dilek AYAS
Fiziki Kaynak Analizi	Yapı İşleri ve Tek. Daire Başkanı Murat BAL

b. Geleceğe Bakış

➤ Stratejik Plan “Miyon, Vizyon, Temel Değerler ve Farklılaşma Strateji” Çalışma Grubu

- Stratejik Planlama Ekibinin tamamı çalışma grubunda görevlendirildi.

Miyon: Miyon bildiriminin belirlenmesinde stratejik planlama ekibi, Rektörün miyon bildirimine ilişkin perspektifleri ile Strateji Geliştirme Kurulunun görüşlerini alır. Stratejik planlama ekibi, bu perspektif ve görüşler çerçevesinde, mevzuatta üniversiteye verilen görevleri dikkate alarak iç paydaşlarla katılımcı bir şekilde alternatif miyon taslaklarını hazırlar. Strateji Geliştirme Kurulu taslak miyon bildirimlerinden yararlanarak nihai miyon bildirimini oluşturur.

Vizyon: Stratejik planlama ekibi, Rektörün vizyon bildirimine ilişkin perspektifini alarak mevzuatta üniversiteye verilen görevler çerçevesinde, paydaşlarla katılımcı bir şekilde alternatif vizyon taslaklarını hazırlar. Strateji Geliştirme Kurulu taslak vizyon bildirimlerinden yararlanarak nihai vizyon bildirimini oluşturur.

Temel Değerler: Stratejik planlama ekibi, Rektörün temel değerlere ilişkin perspektifini alarak mevzuatta üniversiteye verilen görevler çerçevesinde, paydaşlarla katılımcı bir şekilde alternatif temel değerler taslaklarını oluşturur. Strateji Geliştirme Kurulu taslak çalışmalardan yararlanarak temel değerlere son şeklini verir.

Farklılaşma Stratejisi: Ekip en iyi öğrencileri çekmek, proje desteklerini üniversitemize yönlendirmek, iş dünyasının üniversitemizle işbirliği yapması ile mezunlarımızın iş dünyası tarafından tercih edilmesini sağlamak, ulusal ve uluslararası değişim programlarından daha fazla yararlanabilmek, yenilik ve patentlerde öncü olmak, bilimsel yayın kalitemizi ve sayısını artırmak, alanında iyi öğretim elemanlarını üniversitemize çekmek ve elde tutabilmek için alternatif farklılaşma stratejisini belirleyecektir.

Ekip farklılaşma stratejisinin belirlenmesinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Yükseköğretim Kurulu vb. merkezi idarelerin ve bölgedeki kalkınma ajansları ve bölge kalkınma idareleriyle iş birliği içinde olabilecektir.

Ekip konum tercihini Eğitim odaklı, Araştırma odaklı veya Girişim odaklı olarak belirleyecektir. Sonrasında başarı bölgesi, değer sunumu ve temel yetkinlik tercihlerini ortaya koyacaktır.

Farklılaşma stratejisi; üniversitemizin yükseköğretim sektöründe konumlandırılması, inşa etmek istediği yetkinliklerinin belirlenmesi, algı ve itibarının nasıl olması gerektiği gibi hususları açığa kavuşturarak miyon, vizyon ve temel değerler ile stratejik planın amaç ve hedefleri arasında bir köprü görevi görecektir.

Stratejik Planlama Ekibi tarafından hazırlanan alternatif farklılaşma stratejileri Strateji Geliştirme Kurulunda nihai halini alacaktır.

c. Strateji Geliştirme, Amaç, Hedef ve Performans Göstergesi İle Stratejilerin Belirlenmesi

➤ Stratejik Planlama Stratejik Amaç Belirleme Çalışma Grubu

- Prof. Dr. Erol GÜRPINAR
- Prof. Dr. Beykan ÇİZEL
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Stratejik Planlama Şube Md. V. Mali Hizmetler Uzmanı Kadiriye TAŞRALI

Ekip Üniversite'nin misyon ve vizyonuna uygun ve farklılaşma stratejisi çerçevesinde en az iki, en fazla beş adet taslak stratejik amaç belirler. Amaçlar eğitim, araştırma, girişimcilik ve toplumsal katkıdan oluşan temel faaliyet alanlarını ve bir adet de kurumsal kapasitenin geliştirilmesi kapsayacak şekilde olacaktır.

➤ Stratejik Planlama Ekibi Stratejik Amaç Çalışma Grupları

Stratejik Amaç I “Araştırma Faaliyetlerini Artırmak”

- **Prof. Dr. Ahmet KÜÇÜKÇETİN (Grup Başkanı)**
- Sağlık Bilimleri Enstitü Müdürü Prof. Dr. Erol GÜRPINAR
- Prof. Dr. Beykan ÇİZEL
- Prof. Dr. Şükrü ÖZEN
- Kurumsal Gelişim ve Kalite Koordinatörü Öğr. Gör. M. Cem SAKARYA
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Stratejik Planlama Şube Md. V. Mali Hizmetler Uzmanı Kadiriye TAŞRALI
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Mali Hizmetler Uzmanı Günsel BİLİCİ

Stratejik Amaç II “Girişimcilik Faaliyetlerini Artırmak”

- **Prof. Dr. Ömer ÇOLAK (Grup Başkanı)**
- Prof. Dr. Mustafa ERKAN
- Doç. Dr. Aslı BOSTANCI TOPTAŞ
- Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatör Şube Müdürü İsmet Ülkü YALÇIN
- Kurumsal Gelişim ve Kalite Koordinatörü Öğr. Gör. M. Cem SAKARYA
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Stratejik Planlama Şube Md. V. Mali Hizmetler Uzmanı Kadiriye TAŞRALI
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Mali Hizmetler Uzmanı Günsel BİLİCİ

Stratejik Amaç III “Eğitim Öğretim Faaliyetlerini Geliştirmek”

- **Prof. Dr. Yeşim ŞENOL (Grup Başkanı)**
- Prof. Dr. Ebru İÇİGEN
- Öğrenci İşleri Daire Başkan V. Öğr. Gör. Altuğ ERKAN
- Kurumsal Gelişim ve Kalite Koordinatörü Öğr. Gör. M. Cem SAKARYA
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Stratejik Planlama Şube Md. V. Mali Hizmetler Uzmanı Kadiriye TAŞRALI
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Mali Hizmetler Uzmanı Günsel BİLİCİ

Stratejik Amaç IV “Toplumsal Katkısı Artırmak”

- **Prof. Dr. Mustafa Ender TERZİOĞLU (Grup Başkanı)**
- Prof. Dr. Burcu DEMİREL
- Doç. Dr. Havva Serap TORU
- Doç. Dr. İsmail Ayşad GÜDEKLİ
- Kurumsal Gelişim ve Kalite Koordinatörü Öğr. Gör. M. Cem SAKARYA
- Basın ve Halkla İlişkiler Şube Müdürü Talat ÖZTUZSUZ
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Stratejik Planlama Şube Md. V. Mali Hizmetler Uzmanı Kadiriye TAŞRALI
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Mali Hizmetler Uzmanı Günsel BİLİCİ

Stratejik Amaç V “Kurumsal Kapasitesinin Geliştirilmesi”

- **Doç. Dr. Ümit Deniz ULUŞAR (Grup Başkanı)**
- Strateji Geliştirme Daire Başkanı Levent ERKEKLİ
- Personel Daire Başkan V. Dilek AYAS
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkan V. Murat BAL
- Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkan V. Öğretim Gör. Dr. Mehmet Ali ÖZÇELİK
- Kurumsal Gelişim ve Kalite Koordinatörü Öğr. Gör. M. Cem SAKARYA
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Stratejik Planlama Şube Md. V. Mali Hizmetler Uzmanı Kadiriye TAŞRALI
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Mali Hizmetler Uzmanı Günsel BİLİCİ

Çalışma grubu kendisinden istenen stratejik amaçlara ulaşabilmek için en az iki en fazla beş adet olmak üzere hedefler belirler ve “Hedef Kartlarını” ve Hedefe İlişkin Risk ve Kontrol Faaliyetleri listesini Tablo (21) formatında oluşturur.

Performans Göstergeleri, 16.01.2021 Plan Hazırlık Toplantısında alınan karar gereği;

- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının Performans Programında yayınladığı Performans Göstergeleri
- YÖKAK Değerlendirme Kriterleri performans göstergelerinden Stratejik Planlama esaslarına uygun, 6 aylık dönemler halinde izlenebilir ve raporlanabilir olan göstergeler
- YÖK İzleme Kriterlerinden Stratejik Planlama Esaslarına uygun, 6 aylık dönemler halinde izlenebilir ve raporlanabilir kriterler

Performans Göstergeleri, 16.01.2021 Plan Hazırlık Toplantısında alınan karar gereği;

- YÖK Araştırma Üniversitesi Belirleme Kriterleri

Stratejik Planlamaya temel teşkil etmek edecektir. Stratejik Planın Cumhurbaşkanlığına Performans Programında Üniversitelerden Beklenen Gelişmelere ilişkin kriterler ve YÖK süreçleri ile uyumlu olması sağlanacak.

Taslak hedef kartlarını ve Hedefe İlişkin Risk ve Kontrol Faaliyeti Tablosunu Stratejik Planlama Ekibi Başkanı veya Başkan Yardımcısı Strateji Geliştirme Kurulu'nun değerlendirmesine sunar. Strateji Geliştirme Kurulu taslak amaç ve hedef kartlarına nihai halini verir ve onaylar.

d. İzleme ve Değerlendirme

Rektör: İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk Rektör'dedir.

Strateji Geliştirme Kurulu: Altı ayda bir toplantı yaparak planın izlemesi ve değerlendirilmesini yapar. Plandaki hedeflerin gerçekleşmesinde beklenmedik durumların gelişmesi halinde ek tedbirler olarak planın uygulanmasını sağlar.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü: İzleme ve Değerlendirme toplantılarında Strateji Geliştirme Kuruluna altı aylık izleme, yıllık değerlendirme raporunu sunar, Kurulda alınan kararları ilgili kişi ve birimlere duyurur. Yine ilgili mevzuat çerçevesinde ilgili kurum ve kuruluşlara planın ilerlemesini yıllık olarak raporlar.

2. Stratejik Plan Çalışma Takvimi

Akdeniz Üniversitesi Stratejik Plan (2022-2026) Çalışma Takvimi	
İş Akışı	Tarih
Strateji Geliştirme Kurulunun Oluşturulması	17.02.2021
Genelge ile Stratejik Plan çalışmalarının başlatılması ve Stratejik Geliştirme Kurulunu üyelerinin duyurulması,	17.02.2021
Hazırlık Programının oluşturulması (Çalışma Takvimi ve Zaman Çizelgesinin Hazırlanması, Stratejik Planlama Ekibinin oluşturulması)	Mart-2021
Stratejik Planlama Ekibi, Hazırlık Programı ve Çalışma Takviminin duyurulması, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına Bildirilmesi,	Mart-2021
Mevcut Durum Analizi (Kurumsal tarihçenin güncellenmesi)	Mart-2021
Mevcut Durum Analizi (Mevcut Planın değerlendirilmesi)	
Mevcut Durum Analizi (Mevzuat Analizi)	
Mevcut Durum Analizi (Üst Politika Belgeleri Analizi)	
Mevcut Durum Analizi (Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlere ilişkin çalışma)	
Mevcut Durum Analizi (Paydaş Analizi)	
Mevcut Durum analizi (Kuruluş İçi Analiz)	
Mevcut Durum Analizi (Akademik Faaliyetler Analizi)	
Mevcut Durum Analizi (Yükseköğretim Sektörü Analizi)	
Mevcut Durum Analizi (GZFT Analizi)	
Tespitler ve İhtiyaçlar Tablosunun oluşturulması (Tablo 14)	
Misyon, Vizyon ve Temel Değerler	Nisan-2021
Farklılaşma Stratejisi (Alternatif konum stratejilerinin belirlenmesi)	Nisan-Mayıs 2021
Farklılaşma Stratejisi (Başarı Bölgesi tercihinin yapılması)	
Farklılaşma Stratejisi (Değer Sunumu Tercihi) Hizmet Setlerinin hazırlanması	
Farklılaşma Stratejisi /Temel yetkinlik alanlarının tespiti	
Stratejilerin belirlenmesi (Stratejik Amaçlar)	Mayıs-2021
Hedef Kartlarının hazırlanması	Mayıs-Haziran 2021
Performans Göstergelerinin ve Değerlerinin belirlenmesi	Mayıs-Haziran 2021
Maliyet tablosunun hazırlanması	Mayıs-Haziran 2021
Plan İzleme Değerlendirme	Mayıs-Haziran-2021
Stratejik Planın Rektör onayına sunulması	Temmuz-2021
Taslak Stratejik Planın Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na Değerlendirilmek Üzere Gönderilmesi	25.07.2021
Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Değerlendirme Raporu'na istinaden taslak planının revize edilmesi	
Stratejik Planın kamuoyuna duyurulması	

3. Stratejik Plan Hazırlık Çalışmalarında Eğitim İhtiyacı

Strateji Geliştirme Kurulu alanında etkin, yetkin, planlama alanında tecrübeli ve üst düzey yöneticilerden oluşturulmuştur.

Stratejik Planlama Ekibi için Prof. Dr. Murat TURHAN ve Prof. Dr. Erol Gürpınar tarafından hızlandırılmış Stratejik Planlama Eğitimi organize edilecek.

Eğitimde 11 inci Kalkınma Planına hedefleri kapsamında, Cumhurbaşkanlığınca Performans Programında Üniversitelerden beklenen gelişmelere ilişkin kriterler esas alınmak üzere;

Stratejik Planlama esaslarına uygun olan ve 6 aylık dönemler halinde izlenebilecek olan

1. YÖK İzleme Kriterleri
2. YÖKAK Değerlendirme Kriterleri
3. Araştırma Üniversitesi Değerlendirme Kriterleri

Stratejik Amaç ve Hedef Kartları çalışma grupları için ayrıştırılacak.

Stratejik Planın Cumhurbaşkanlığınca Performans Programında Üniversitelerden Beklenen Gelişmelere ilişkin kriterler ve YÖK süreçleri ile uyumlu olması sağlanacak.

Ayrıca ihtiyaç duyması halinde “Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi-2018” kapsamında gerekli bilgilendirme Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Stratejik Planlama Şube Müdürü V. Mali Hizmetler Uzmanı Kadiriye TAŞRALI ve Mali Hizmetler Uzmanı Günsel BİLİCİ tarafından yapılacaktır.