



**AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ**  
**KALİTE KOMİSYONU TOPLANTI TUTANAĞI**

Toplantı Sayısı	Yıl/ Toplantı Sayısı	Toplantı Tarihi
81	2025/ 05	22.04.2025

#### Gündem Konuları

- 2025 Kurumsal İç Değerlendirme Raporu (KİDR) ve KAP saha ziyareti hazırlık süreci planlarının (ölçütler, kanıtlar, kıyaslama çalışmaları) ve takviminin paylaşılması.
- 2024 yılı KİDR değerlendirmesi.
- Kurul ve komisyonların süreçteki rolü ve etkinliğinin artırılması.
- Birimlerde kalite kültürünün ve çalışmaların yaygınlaştırılması.
- Akademik birimlerin program akreditasyonu başvuru süreçleri hakkında bilgilendirilmesi.
- Genel olgunluk düzeyinin artırılmasına yönelik stratejiler.
- Aksiyon maddeleri ve sonraki adımlar.

#### Toplantı İçeriği

- Rektör Yardımcılarımız, Prof. Dr. Gülbin ARICI ve Prof. Dr. Şükrü ÖZEN tarafından Kalite Komisyonu toplantısının açılış konuşması yapıldı.
- Prof. Dr. Gülbin ARICI: 2025 KİDR çalışmaları kapsamında gerekli planlama ve uygulamalar için takvimin paylaşılması amacıyla toplantının yapıldığını belirtti. Hedeflere ulaşma konusunda kontrolün sağlanması, kurum kültürünün devamı ve mevcut durumdan daha iyi noktalara ulaşılması için çalışmalara erken başlanmasının önemini vurguladı.
- Prof. Dr. Şükrü ÖZEN: 2024 yılı kurumsal iç değerlendirme raporu için komisyon üyelerine çalışmaları nedeniyle teşekkür etti. 2025 yılı kurum iç değerlendirme raporu ve 2026 yılı KAP kapsamında hazırlanan takvim çerçevesinde komisyon üyelerinin kurum iç değerlendirme raporunda yer alan ölçütlerle ilgili detaylı çalışma yapması, döngülerin kapatılması, geçen yıllarda uygulanan çalışmaların tamamlanıp tamamlanmadığının kontrolü, kurum/birim kurul ve komisyonlarının (AGEK, Kalite Komisyonları, Eğitim Öğretim Komisyonları vb.) çalışmalarının etkinleştirilmesi gerektiğinden bahsetti. Birimlerin tümüne çalışmaların yaygınlaştırılması ve olgunluk düzeylerinin artırılmasının öncelikli hedefler arasında olduğunu belirtti.
- Toplantı KGKK Koordinatörü Öğr. Gör. Dr. Cem SAKARYA' nın sunumu ile devam etti. 2025 yılı KİDR yazım süreci ile 2026 yılı YÖKAK KAP Saha Ziyaretli Değerlendirme Süreci takvimi hakkında bilgi verdi. 2025 yılı KİDR yazımı hazırlık sürecinde dikkat edilmesi gereken konulara dikkat çekti. Ölçütü yazan komisyon üyesi ile icracı birimlerin ortak çalışma ihtiyacı, ilgili ölçütte yıl boyunca yürütülecek çalışmaların planlanması, metin ve kanıt uyumunun/olgunluğunun artırılması, anlamlı/PUKÖ'nün kapatıldığını gösteren kanıtların tüm



## AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ KALİTE KOMİSYONU TOPLANTI TUTANAĞI

ölçütlerde yıl geneline yaygın faaliyetlerden elde edilmesi, kanıt tiplerinin belirlenmesi/planlanması, ölçütler bazında mevcut uygulamaların değerlendirilmesi, derinleştirilmesi, yeni başlayacak uygulamaların netleştirilmesi, tam akredite ve araştırma üniversiteleri ile kıyaslama çalışması yapılması, KİDR ölçüt uygulamalarının tüm birimlerde etkinliğinin sağlanması gerektiğini belirtti. Diğer üniversitelerin iyi uygulama örneklerinin akademik ve idari birimlerde yapılacak olan çalışmalara katkı sağlayacağını belirtti. YÖKAK'ın web sayfasında bulunan, üniversitelerin kurum iç değerlendirme raporları ve kurum göstergeleri (karşılaştırma imkanı sunan) ile YÖKAK KAP raporlarının olduğu bölümü paylaştı. Kurumsal iç değerlendirme raporu hazırlama kılavuzu 3.2.1 'de yer alan ölçütlere ilişkin tanımlı süreçlerde olgunluk düzeyi (OD) değerlendirmesinde rapor yazımında yapılan farklılıklardan bahsetti. Konu ile ilgili bazı ölçütlerden örnekler vererek devam etti. Örneğin; A.4.3.Mezun ilişkileri yönetimi ölçütünde; mezun izleme sisteminden 4 almak için izleme ve iyileştirme yapılıyor olması gerektiği, A.1.1. Liderlik maddesinde liderlik tanımının var olup olmadığının kontrolünün sağlanması, A.1.3. Kurumsal Dönüşüm Kapasitesi alanında uzun süredir Araştırma Üniversitesi olma hedefinin ekli olduğu ancak bu alanda farklı çalışmalar yapılabileceğini, A.3.1. Bilgi yönetim sistemi ve kalite yönetim sisteminin entegre edilmesi ve dijitalleşmenin artırılmasını, A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik ölçütündeki uygulamaları vurguladı. Yine örnek olarak, Program Kılavuzunun güncellenmesi ve birimler tarafından uygulamaların yapılıp yapılmadığının takibinin yapılması gerektiğinden bahsetti. Araştırma süreçlerinde de akademik birim ve araştırmacı izleme alanındaki değerlendirmeler, değerlendirme sonuçlarının değerlendirildiği ve olumlu sonuçlar alındığını gösterir kanıtlar eklenmesi gerektiği ifade etti. Doktora sonrası araştırmacıların takibi (C.1.3. Doktora programları ve doktora sonrası imkanlar ölçütü) kapsamında yapılabilecek uygulamalara değindi. Gözden geçirme ve güncelleme çalışmaları kapsamında detaylı çalışmalar yapılması gerektiğini ekledi.

- Prof. Dr. Gülbin ARICI: Akademik ve idari birimlerin sorumluluklarının net bir şekilde çizilerek belirlenmesini, eğitim öğretim koordinasyon kurullarının daha dinamik hale getirilmesinin gerekliliğini vurguladı.
- Prof. Dr. Şükrü ÖZEN: Rapor yazımındaki tecrübelerden yola çıkarak, kılavuzun tekrar gözden geçirilmesi, olgunluk düzeylerini artıracak çalışmaların yapılması, kıyaslama çalışmaları yapılarak notlar çıkarılması, yol haritasının çizilip hızlı bir şekilde birimlerde uygulanmasının sağlanması gerektiğini belirtti. Anketlerin çeşitlendirilmesi ve birim bazlı uygulamaların artırılarak kurum geneline yaygınlaştırılması ve süreçlerin kısaltılmasını önerdi. Çalışma gruplarının komisyon başkanları tarafından organize edilmesini, sonraki aşamada birim



## AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ KALİTE KOMİSYONU TOPLANTI TUTANAĞI

komisyonlarının çalışmalara dahil edilmesi gerektiği ifade etti. İç ve dış paydaş görüşlerinin alınarak, güncelleme çalışmalarının hız kazanmasını ve yapılan bu çalışmaların uygulandığının rapora yansıtılmasını istedi.

- Prof. Dr. Ümit Deniz ULUŞAR: Yönetim olarak hedeflerin net bir şekilde belirlenmesi, kurumun yapay zeka ve dijitalleşmeye karşı nasıl bir aksiyon alacağına (idari yapılanma, öğrenci ve mezun ilişkileri) dikkat çekti.
- Prof. Dr. Şükrü ÖZEN: Üniversitenin yapay zeka/dijitalleşme ile ilgili politika/yönerge çalışmasının başlatılacağı bilgisini verdi.
- Prof. Dr. Yeşim ŞENOL: Önümüzdeki yılda mezuniyet sonrası yeterlilik belgesi ve akreditasyon belgesi alınması konusunda çalışmaların artırılmasını, özellikle sağlık alanında ORPHEUS akreditasyonunun alınmasının önemli olduğunu, Sağlık Bilimleri Enstitüsü'nün bu prestiji sağlaması gerektiğini belirtti.
- Prof. Dr. Gülbin ARICI: Tıp Fakültesi'nde yapılan eğitim öğretim kurulu çalışmalarının diğer fakültelere örnek olarak sunulabileceği, yapılan değişikliklerin anlatılarak dinamik yapı oluşturulmasının sağlanabileceğini önerdi.
- Prof. Dr. Yeşim ŞENOL: Eğitim ve Öğretimde Mükemmellik Merkezinin (EÖMM) eğitim öğretim kurulu/koordinatörlüğünün oluşturulmasında katkı sağlayabileceğini söyledi.
- Prof. Dr. Ömer Halil ÇOLAK: Araştırma veri yönetim sisteminin diğer üniversitelerin önüne geçme potansiyeline sahip olduğu, öncelikle sorunların tespit edilip, aksiyon alınması gerektiğini belirtti. Dış paydaşların beklentisi ile akademik görüşün her zaman uyuşmadığı, sektör ile ilişkileri geliştirmek için dış paydaş beklenti raporu hazırlanması ve dış paydaşların birim bazlı yönlendirilmesi gerektiğini ifade etti.
- Prof. Dr. Şükrü ÖZEN: Alt komisyon çalışma gruplarından beklentilerden birisinin de tüm ana başlıklarda gelişmeye açık yönlerin tespit edilmesi olduğu belirtti. İdari birimlerin sürece dahil edilerek paralel çalışılması gerektiğini vurguladı. Sürdürülebilirlik politikalarının yayınlandığı ve yapı işlerinde ofis oluşturulduğu bilgisini verdi. Birimlerin web sayfalarını güncel tutmasının öneminden bahsetti.
- Prof. Dr. Gülbin ARICI: YÖK başkanından alınan tavsiye doğrultusunda Meslek Yüksekokullarında küçülme çalışmalarının olabileceği bilgisini verdi. İdari birimlerinde kalite yönetim sisteminin içine hızlıca dahil olması ve dijitalleşmede geliştirilmesi gerektiği, bu konuda neler yapılması gerektiğinin tartışılmasını önerdi.

Toplantı görüş ve önerilerin ardından sona erdi.



**AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ**  
**KALİTE KOMİSYONU TOPLANTI TUTANAĞI**

<b>EKLER</b>	
<b>Alınan Kararlar</b>	<b>Faaliyet Sorumlusu</b>
<p>– 6 Mayıs 2025 tarihinde komisyonun toplanmasına karar verildi.</p>	<p>-Kalite Komisyonu Üyeleri -Kurumsal Gelişim ve Kalite Koordinatörlüğü</p>
<p>– Alt Komisyon Başkan ve üyeleri tarafından 6 Mayıs 2025 tarihine kadar, tam akredite ve araştırma üniversitesi olan üniversiteler içerisinde 2023 yılı Kurumsal İç Değerlendirme Raporlarını baz alınarak, 46 alt ölçüt ile ilgili kıyaslama çalışması yapılmasına ve komisyon üyelerine sunulmasına karar verildi.</p>	<p>- Kalite Komisyonu Üyeleri</p>
<p>– Alt Komisyon Başkan ve üyelerinin 6 Mayıs 2025 tarihine kadar diğer üniversitelerin 46 alt ölçütte yapmış oldukları iyi uygulama örneklerinin tespit ederek toplantıda paylaşılmasına karar verildi.</p>	<p>-Kalite Komisyonu Üyeleri</p>
<p>– Alt Komisyon Başkan ve üyeleri tarafından ölçüt bazlı mevcut durumun değerlendirilmesi, yine ölçüt bazlı yıllık uygulamaların netleştirilmesine karar verildi.</p>	<p>-Kalite Komisyonu Üyeleri</p>
<p>– Alt Komisyon Başkan ve üyelerinin kurumun gelişmeye açık yönlerini irdelemesi ve bu konuda yapılacak çalışmalar ile ilgili önerilerde bulunmasına karar verildi.</p>	<p>-Kalite Komisyonu Üyeleri</p>
<p>– Ölçüt bazlı, akademik birimlerden beklentilerin listelenmesi ve paylaşılmasına karar verildi.</p>	<p>-Kalite Komisyonu Üyeleri</p>
<p>– Öğr. Gör. Dr. Cem SAKARYA'nın yapmış olduğu sunumun komisyon üyeleri ile paylaşılmasına karar verildi. – Akademik birimlerin program akreditasyon süreçleri hakkında farkındalık eğitimlerinin düzenlenmesi, akademik birimlerin ziyaret edilmesi. Başvuru süreçlerinin hızlandırılması.</p>	<p>-Kurumsal Gelişim ve Kalite Koordinatörlüğü -Kurumsal Gelişim ve Kalite Koordinatörlüğü -EÖMM -Kalite Komisyonu</p>



**AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ**  
**KALİTE KOMİSYONU TOPLANTI TUTANAĞI**

<p>– Program Tasarımı ve Güncelleme Kılavuzunun gözden geçirilerek güncellenmesine karar verildi.</p>	<p>- Kalite Komisyonu Üyeleri</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------

**Üye**

Prof. Dr. Şükrü ÖZEN  
Rektör Yardımcısı

**Üye**

Prof. Dr. Ayşe Gülbin ARICI  
Rektör Yardımcısı

**Üye**

Dr. Ali Evren İMRE  
Genel Sekreter

**Üye**

Prof. Dr. Yeşim ŞENOL  
Tıp Fakültesi

**Üye**

Prof. Dr. Ümit Deniz ULUŞAR  
Mühendislik Fakültesi

**Üye**

Prof. Dr. İlkey BOZ  
Hemşirelik Fakültesi

**Üye**

Prof. Dr. Mustafa ERKAN  
Ziraat Fakültesi

**Üye**

Prof. Dr. Abdurrahman AKTOP  
Spor Bilimleri Fakültesi

**Üye**

Prof. Dr. Gökhan AKYÜZ  
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi

**Üye**

Prof. Dr. Ömer Halil ÇOLAK  
Mühendislik Fakültesi

**Üye**

Prof. Dr. Ahter Dilşad  
ŞANLIOĞLU  
Tıp Fakültesi

**Üye**

Prof. Dr. Hatice YANGIN  
Hemşirelik Fakültesi

**Üye**

Doç. Dr. Mehmet ZANBAK  
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi

**Üye**

Doç. Dr. Güçlü ŞEKERCİOĞLU  
Eğitim Fakültesi

**Üye**

Doç. Dr. Ahmet Alptekin  
DURU



**AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ**  
**KALİTE KOMİSYONU TOPLANTI TUTANAĞI**

İktisadi ve İdari Bilimler  
Fakültesi

**Üye**

Öğr. Gör. Yılmaz KAPLAN  
Spor Bilimleri Fakültesi

**Üye**

Öğr. Gör. Dr. Cem SAKARYA  
Kurumsal Gelişim ve Kalite  
Koordinatörü

**Üye**

Öğr. Gör. Altuğ ERKAN  
Öğrenci İşleri Daire Başkanı

**Üye**

Öğr. Gör. Dr. İsmail Veli SEZGİN  
Kurumsal Gelişim ve Kalite  
Koordinatörlüğü

**Üye**

Öğr. Gör. Mustafa PAMUKÇU  
Kütüphane DDB

**Üye**

Levent ERKEKLİ  
Strateji GDB

**Üye**

Dilek AYAS  
Personel DB

**Üye**

Yiğiter YİĞİTSOY  
İdari ve Mali İşler DB

**Üye**

Rahmi TOPAN  
Yapı İşleri DB

**Üye**

İrfan TEKİN  
Bilgi İşlem DB

**Üye**

Gülsüm HEZER  
SKS DB

**Üye**

Zeynep ACAR  
Kurumsal Gelişim ve Kalite  
Koordinatörlüğü

**Üye**



**AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ**  
**KALİTE KOMİSYONU TOPLANTI TUTANAĞI**

Didem SİPAHİ MENCET  
Kurumsal Gelişim ve Kalite  
Koordinatörlüğü