



T.C.

AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ

İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ

**ARAŞTIRMALARI GELİŞTİRME
KOMİSYONU
(AGEK)**

2025 YILI RAPORU



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

Rapor Tarih Aralığı: 01.01.2025-31.12.2025

Rapor Kapsamı: ARGEK amaç ve hedeflerine yönelik birim tarafından gerçekleştirilen Ar-Ge faaliyetleri (eğitim ve etkinlik, proje, yayın, bildiri, patent, faydalı model, tasarım, bitki çeşit tescili), rapor dönemi Ar-Ge çıktılarının değerlendirilmesi, Ar-Ge çıktılarının üniversitemiz 2022-2026 stratejik planına göre değerlendirilmesi, gelecek rapor dönemi Ar-Ge hedeflerine yönelik planlanan faaliyetler ile Görüş ve Öneriler bölümlerini içermektedir.



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

AGEK KAPSAMINDAKİ EĞİTİM VE ETKİNLİKLER

Faaliyetler kronolojik sırayla verilmelidir. Kanıt belgeleri (duyuru afişleri ve etkinliğe katılım listeleri) rapor ekinde sunulmalıdır.

1. **İİBF AGEK Semineri 1:** Prof.Dr.Şükrü ÖZEN, BAP Proje Süreçleri Bilgilendirme Semineri, 29 Mayıs 2025 (Saat:16:00), İİBF A Blok, Finans Laboratuvarı.
2. **Uluslararası İlişkiler Bölümü Semineri:** Uluslararası İlişkiler Konseyi Meslektaş Sohbetleri, 7 Kasım 2025 (Saat 10:00-17:00), İİBF A Blok, Finans Laboratuvarı.
3. **İİBF AGEK Semineri 2:** Prof.Mete Kaan Namal, Doç.Dr.Nuray ATSAN TÜBİTAK 2209-A Proje Bilgilendirme Seminerleri (26, 27 ve 30 Ekim 2025), İİBF Fakülte Derslikleri
4. **İİBF AGEK Semineri 3:** Doç.Dr.Mustafa ÇOBAN, PM² Proje Yönetimi Metodolojisi Eğitimi, 02-04 Aralık 2025, İİBF A Blok, Finans Laboratuvarı.
5. İşletme Bölümü Lisansüstü Seminerleri Şubat-Aralık 2025 (Dr.Cem Karayalçın, Araş.Gör.Yasin Coşkun, Gül Ekşi, Dr.Sibel Doğanay).
6. İşletme Bölümü Uluslararası İş birliği Geliştirmeye Yönelik Erasmus Toplantıları Mayıs-Haziran 2025 (VIVES Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ve Varsaw Management Üniversitesi)
7. Proje Deneyim Paylaşım Etkinliği (06.05.2025): Serik İşletme Fakültesi İş birliği ile TÜBİTAK ve AB Proje Deneyim Paylaşma ve Bilgilendirme
8. Hemşirelik Fakültesi ile ortak yayın ve proje iş birliği olanaklarının görüşülmesine ilişkin toplantı 9 Eylül 2025.
9. TÜBİTAK Lisansüstü ve Doktora Sonrası Destek Programları Deneyim Paylaşımı – Dr. Çağla VURAL, 27.02.2025 Perşembe 10.30, İİBF C Blok Uluslararası İlişkiler Doktora Dersliği



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

PROJE FAALİYETLERİ

Birimimizde 2025 yılına ait 11 Adet Tübitak, 3 Adet AB projesi ve 1 Adet BAP projesi yürütülmektedir. 2024 yılında bu sayı 3 TÜBİTAK ve 1 AB projesi idi. Bu bağlamda Birimimizin proje faaliyetlerinin sayısında önemli artış gerçekleşmiştir.

TÜBİTAK projelerinin dağılımı incelendiğinde 5 Adet TÜBİTAK 1001, 1 Adet TÜBİTAK 3501, 1 Adet 2218 Doktora Sonrası ve 4 adet TÜBİTAK 2209-A Öğrenci projesi olduğu görülmektedir.

AB projeleri ise 1 Adet Horizon ve 2 adet ERASMUS + KA220 projesinden oluşmaktadır.



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

Projenin Adı	Proje Türü	Proje No	Proje Yürütücüsü ve Araştırmacılar	Anabilim dalı/Bölüm	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi	Proje Durumu*	Sosyal Sorumluluk Projesi mi**	Ar-Ge, verimlilik araştırma, ürün geliştirme, inovasyon vb. Projesi mi**	TTO Teknokent Projesi mi**	STK işbirliği var mı?*	Öğrencilerin endüstri/ Sektör ile yürüttüğü proje mi**	Ulusal Seviyede Endüstri ile ortak yürütülüyor mu**	Yurt dışı ile ortak yürütülüyor mu**	Ulusal Fon Desteği var mi**	Uluslararası Fon Desteği var mı**	Bütçesi (TL)	Proje içeriğinde Yapay Zeka konusu yer alıyor mu**?
Türkiye'de Ebeveyn Eğitiminin Çocuk Refah Göstergeleri Üzerine Etkisi: 1997 Zorunlu Eğitim Politika Sının Regresyon Süreksizliği Yöntemi İle Analizi	TÜBİTAK AK 1001	323K521	Prof.Dr.Öznur Özdamar Giovanis (Y, Bakırçay Üni). Prof.Dr.Güliden Bölük (Araştırmacı, Akdeniz Eğitim Politikası Sının Regresyon Süreksizliği Yöntemi İle Analizi	İktisat ABD	25.10.2024	25.9.2026	Devam Ediyor	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Evet	Hayır	1,282,255 TL	Hayır
R4Rural : Resilience and Sustainability for Rural Communities	Erasmus+ KA220 -HED	2025-1-ES01-KA220-HED-000356324	Doç.Dr. Ceren Uysal Oğuz, Doç.Dr. Senem Atvur, Doç.Dr. Sanem Özer, Prof.Dr. Selim Çağatay, Doç.Dr. Mehmet Zambak, Dr. M. Suzan İlk Bilben	İİBF Uluslararası İlişkiler Bölümü, İktisat Bölümü, Ekonometri Bölümü, Edebiyat Fakültesi Sosyoloji Bölümü	01.12.2025	30.11.2028	Başladı	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Evet	Hayır	Evet	Akdeniz Üniversitesi bütçesi: 88.600 Avro (Toplam proje bütçesi: 400.000 Avro)	Hayır



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

Döngüsel Ekonomi Prensipleri ile Avrupa Yeşil Mutabakatı Sektörel Karbon Eşiklerine Uyum: Türkiye İçin Alternatif Öneriler	TÜBİTAK 1001	223K233	Ümit Seyfettinoğlu (Y) Erhan Pişkin(A) Şebnem Arık(A) Mehmet Zambak(A) Selim Çağatay(A)	İktisat ABD	01.02.2024	01.08.2025	Bitti Final Rapor onayı bekleniyor	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	805.999,17 TL	Hayır
Agent-based support tool for the development of agriculture policies (AGRICORE)	AB Horizon	816078	Ahmet Ali KOÇ Selim ÇAĞATA Y Ahmet BAYANER	İktisat ABD	01.9 2019	15.1.2025	Bitti	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	255,312.50 Avro	Hayır
Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Mezunlarının İşgücü Piyasasına Uyum: Müfredatın ve Sektör Beklentilerinin İncelenmesi	TÜBİTAK 2209-A		Danışman: Mete Kaan NAMAL Araştırmacı: Eylül YILDIRIM	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	Mart 2025	Mayıs 2026	Devam ediyor	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Evet	Hayır	5000	Hayır
Türkiye'nin Nükleer Enerji Politikasına ve Güvenliğine İlişkin Toplumsal Kabulün Etkileyen Sosyal	TÜBİTAK 1001	324K337	Yürütücü: Doç. Dr. Ahmet A. DURU; Araştırmacılar: Doç. Dr. Mustafa ÇOBAN, Doç. Dr. Hasan Hüseyin AYGÜL, Dr. Nilgün	Hukuk Bilimleri	03.6.2025	03.6.2027	Devam ediyor	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Evet	Hayır	1.710.000 TL	Hayır



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

Belirleyiciler			AKBULUT ÇOBAN															
Development of an Informal Care Ecosystem Empowered by Digital and Green Skills	Erasmus+ KA220 -ADU Cooperation Partnerships in Adult Education	2025-1-DE02- KA220-ADU-000365594	Yürütücü: BEdCon GmbH, (Almanya) ; Proje ortakları: Akdeniz Üniversitesi, Sağlık ve Çevre Politikaları Derneği (Türkiye), BWK Bildungs Werk in Kreuzberg GmbH (Almanya) , ITMA - Information and Technology Management Association (Portekiz)	Hukuk Bilimleri	01.10.2025	31.10.2028	Devam ediyor	Hayır	Hayır	Hayır	Evet	Hayır	Hayır	Evet	Hayır	Evet	Proje bütçesi: 400.000 €; Akdeniz Üniversitesi payı: 64.520 €	Hayır
Metropolitan Kent Antalya’da Görsel Çok Dilliliğin Kent Kimliği ve Uyuma Etkileri	TÜBİTAK 1001	125K142	Yürütücü: Prof. Dr. Erol ESEN; Araştırmacılar: Prof. Dr. Sibel Hoştut, Doç. Dr. Şerife Durmaz, Prof. Dr. H. Halil Uslucan	Yönetim Bilimleri	14.06.2025	14.6.2027	Devam ediyor	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Evet	Hayır	2.019.290 TL	Hayır	

[illegible]



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

Doğu Akdeniz de Deniz İstilacı Türlerin Türkiye' nin Ekonomik, Ekolojik ve İnsani Güvenliğine Yönelik Etk	TÜBİT AK 2218-Doktora Sonrası Araştırma Projesi	124C280	Dr. Çağla VURAL (yürütücü) Doç. Dr. Senem ATVUR (danışman)	İİBF- Uluslararası İlişkiler Bölümü	1 Kasım 2024	1 Ocak 2026	Devam Ediyor	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Evet	Hayır		Hayır
Otellerde Gıda Atığı Azaltımına Yönelik Çalışan Görüşlerinin İncelenmesi: Pareto ve Senaryo Analiziyle Bir Örnek Olay Araştırması	TÜBİT AK	2209 A	Ayşe Gül Yılmaz (Proje Yürütücüsü) Yeşim Yılmaz (Proje Ortağı) Doç. Dr. Ayşe Eren ÖZDEMİR (Akademik Danışman)	Yönetim ve Organizasyon ABD/İşletme Bölümü	8.04.2025	08/04/2026	Devam ediyor	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Tübitak	Hayır	7.900 TL	Hayır
Yüksek Teknoloji Firması olarak Startup'ların Sürdürülebilirlik Yaklaşımlarının Analizi	TUBİT AK 2209	1919B012 424426	İrem Yerlikaya (yürütücü) Sıla Tutaker Elif Erinci Doç.Dr. Nuray Atsan (akademik danışman)	İşletme Bölümü	10.07.2025	10.07.2026	Devam ediyor	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Evet	Hayır	Hayır	Evet Tübitak	Hayır	2000 TL	Hayır



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

İşletmelerin Femvertising ve Femwashing Uygulamalarına Yönelik Reklam arının Genç İş Gücünün İşveren Markası Algıları Üzerine Etkisi: Küresel Kalkınma Perspektifinde Nitel Bir Araştırma	TÜBİTAK 2209	2209-A - Üniversite Öğrencileri Araştırma Destekleme Programı 1919B0124 11048	Elifnaz Berrak AYDINLI (Başvuru Sahibi) Nuray AKAR (Danışman)	Yönetim ve Organizasyon ABD/İşletme Bölümü	08.04.2025	08.04.2026	Devam ediyor	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Evet TÜBİTAK	Hayır	9.000 TL	Hayır
Avrupa Yeşil Mutabakatı Çerçevesinde Tarım Sektörü ve Çevrenin Uyumu: Girdi- Çıktı ve Mevcut Durum-Baskı- Tepki Modelle- ri Işığında Türkiye ve Avrupa Birliği Ülkeleri ne Yönelik Karşılaştırmalı	TÜBİTAK Projesi , 3501 - Ulusal Genç Araştırmacı Kariyer Geliştirme Programı	223K299	Özeş Özgür R.(Yürütücü), Zanbak M. (Araştırmacı)	İstatistik/ Ekonometri	15.02.2024	15.08.2025	Devam ediyor	Hayır	Evet	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Evet	Hayır	173.424 TL	Hayır



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

Bir Analiz sözleşm esi																		
---------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Proje Türü (TÜBİTAK, TÜSEB, TAGEM ve diğer ulusal dış destekli fonlar ile AB, Horizon, vb. uluslararası dış destekli fonlar, sadece özel sektörün desteklediği bir proje ise Özel Sektör (58 K) iş birlikli vb. yazılabilir)

* Başladı /Devam ediyor/ Tamamlandı olarak bilgi verilebilir

** Evet veya hayır olarak bilgi verilebilir.



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

YAYINLAR

Veri Tabanı	Yayınlanan Toplam Makale Sayısı	Q1 Makale Sayısı	Q2 Makale Sayısı	Q3 Makale Sayısı	Q4 Makale Sayısı	Disiplinlerarası Makale Sayısı	Uluslararası İşbirliği İçeren Makale Sayısı
WOS (ESCI hariç)	36	17	14	5		3	10
SCOPUS	18					1	3
ESCI	8						
Toplam	62	17	14	5		4	13
İlgili Birimdeki Öğretim Üyesi Sayısı: 84							
Öğretim Üyesi Başına Düşen Makale Sayısı: 0,74 (2024'te 0,56 idi)							

BİLDİRİLER

ISI (SCIE, SSCI, AHCI) ve SCOPUS veri tabanlarınınca taranan bildirilere ait bilgiler bu bölüme eklenmelidir. Üniversitemizde aynı veya farklı birimlerde görev yapan ortak yazarlara ait bildiriler için sadece sorumlu yazarın bağlı olduğu birim tarafından yayın sayısı bildirilmelidir.

Veri Tabanı	Yayınlanan Toplam Bildiri Sayısı	Q1 Bildiri Sayısı	Q2 Bildiri Sayısı	Q3 Bildiri Sayısı	Q4 Bildiri Sayısı	Disiplinlerarası Bildiri Sayısı	Uluslararası İşbirliği İçeren Bildiri Sayısı
ISI	1						
SCOPUS							
Toplam	1						



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

FİKRİ ve SINAİ MÜLKİYET HAKLARI
(Patent, Faydalı Model, Tasarım, Bitki Çeşit Tescili)

Bu başlık altında birimimizin herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

2025 YILI AR-GE ÇIKTILARININ GENEL DEĞERLENDİRİLMESİ

Birimimizin WOS, SCOPUS ve ESCI veri tabanlarında yayınlanan toplam makale sayısı 2024 yılında 46 adet iken bu sayı 2025 yılında 62 sayısına ulaşmıştır. Kişi başına yayın sayımız da 2024 yılında 0,56 iken -öğretim üyesi sayımız artmış olmasına rağmen- 0,74'e yükselmiştir. Yayınlarımızın tarandığı veri tabanlarının dağılımı incelendiğinde 2024 yılında ağırlığı bulunan ESCI veri tabanlı yayınların yerini WOS ve SCOPUS'a bıraktığı görülmektedir. Özellikle WOS'ta taranan yayınların artış gösterdiği görülmüştür. Ayrıca SCOPUS yayınlar yaklaşık 2024 yılına kıyasla 6 kat artmıştır.

Tablo 1: Öğretim Üyesi başına toplam yayın ve WOS yayınlarının bölüm bazında dağılımı

Bölüm Adı	Öğretim Üyesi Sayısı	WOS Yayınlar	Toplam Yayınlar (WOS, ESCI ve SCOPUS)	Öğretim Üyesi Başına Yayın Sayısı
Ekonometri	7	9	12	1,71
İktisat	14	7	11	0,79
Siyaset bilimi ve kamu yönetimi	14	3	8	0,57
Maliye	8	2	4	0,50
Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	8	4	6	0,75
İşletme	24	8	16	0,67
Uluslararası İlişkiler	9	3	5	0,55
Toplam	84	36	62	0,74

Birimimizde yayınların bölüm bazındaki dağılımının heterojen olduğu görülmektedir.

İİBF öğretim üyelerinin yürütücü, araştırmacı ve danışman olduğu dış kaynaklı projelerin sayısında da önemli pozitif gelişmeler vardır. Buna göre 2024'te 3 olan TÜBİTAK proje sayısı 3 kattan fazla artarak 11'e, 1 olan AB proje sayısı 3'e yükselmiştir. İlaveten 2024 yılında olmayan BAP projesi de proje faaliyetlerimizi çeşitlendirmiştir.

Son olarak 2024 yılında faaliyetimizin bulunmadığı ISI'da taranan uluslararası bildiri de 2025 faaliyet yılında 1 adet olarak gerçekleşmiştir.

Genel olarak 2025 yılı değerlendirildiğinde birimimizin hem uluslararası iş birliği içeren uluslararası endeksli yayın ve bildirilerinde hem de dış kaynaklı proje sayılarında pozitif gelişmeler olduğu anlaşılmaktadır.



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

**AR-GE ÇIKTILARININ ÜNİVERSİTEMİZ 2022-2026 STRATEJİK
PLANINA GÖRE DEĞERLENDİRİLMESİ**

Örnek bir değerlendirme aşağıda verilmiştir.

Üniversitemiz “2022-2026 Stratejik Planı”nda yer alan hedefler, amaçlar ve performans göstergelerine fakültemiz Ar-Ge çıktılarının katkısı

HEDEF KARTI 4 STRATEJİK AMAÇ: ARAŞTIRMA FAALİYETLERİNİ İYİLEŞTİRMEK HEDEF 1.4: NİTELİKLİ ARAŞTIRMA ÇIKTILARININ ARTTIRILMASI	
PERFORMANS GÖSTERGELERİ:	
PG 1.4.2: Uluslararası Endekslerde (WOS) Yer Alan Bilimsel Yayın Sayısı (2025 Yılı Hedefi): 4500	Fakültemiz 2025 yılı içerisinde WOS’da 36 adet yayın üretmiştir. Bu anlamda üniversitemizin stratejik planında yer alan performans göstergesine %0,8 oranında bir katkı sağlanmıştır.
PG 1.4.3: Uluslararası İş birliği ile Yapılmış Yayın Sayısı (2025 Yılı Hedefi): 1100	Fakültemiz tarafından uluslararası iş birliği sonucu üretilmiş 13 adet yayın bulunmaktadır. Bu anlamda üniversitemizin stratejik planında yer alan performans göstergesine %1,2 oranında bir katkı sağlanmıştır.

HEDEF KARTI 6 STRATEJİK AMAÇ: GİRİŞİMCİLİK FAALİYETLERİNİ ARTTIRMAK HEDEF 2.2: ÜNİVERSİTE TEKNOLOJİ PORTFÖYÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ VE TİCARİLEŞTİRİLMESİ	
PERFORMANS GÖSTERGELERİ:	
PG 2.2.4: Tescil (Patent, Faydalı Model, Endüstriyel Tasarım, İslahçı Hakkı vb.) sayısı (2025 Yılı Hedefi): 9	Birimimizin bu hedefe herhangi bir katkısı bulunmamaktadır.



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

**GELECEK RAPOR DÖNEMİ AR-GE HEDEFLERİNE YÖNELİK
PLANLANAN FAALİYETLER**

Bu bölümde, birim tarafından gelecek dönemde Ar-Ge kapasitesini artırmaya yönelik yürütülecek faaliyetler yazılmalıdır.

İİBF fakültesinin 2026 yılı için gerçekleştirmeyi planladığı faaliyetler şu şekilde sıralanabilir:

1. AKVAM (Avrupa Birliği Araştırma ve Uygulama Merkezi) desteği ile öğretim üyelerini kapsayan “PM2 Proje Yönetimi Metodolojisi Eğitimi” verilmesi,
2. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)’den “Ekonomik ve Sosyal Araştırma Veri İstatistikleri Altyapısı” hakkında bir seminer düzenlenmesi
3. TEKNOKENT yetkililerinden TEKNOKENT’te firma açmak isteyen öğretim üyelerine yatırım süreçleri hakkında bilgilendirme semineri talep edilmesi,
4. ANSIAD gibi Sivil Toplum Kuruluşları ile sanayi-üniversite iş birliğini geliştirmeye yönelik olanakları konuşmak üzere toplantıların organize edilmesi.
5. Bilimsel proje yazım sürecini desteklemek üzere “Proje Danışma Grubu’nun oluşturulması.



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

GÖRÜŞ VE ÖNERİLER

AGEK tarafından İİBF’de görev yapan akademik personelin çalışmalarında karşılaştıkları sorunların tespiti ve bu sorunlara çözüm yollarının araştırılmasına yönelik “Google Forms” üzerinden anket çalışması yapmıştır. Bilimsel araştırma faaliyetlerinin 7 başlık altında sorgulandığı anket çalışmasına 25 öğretim elemanı katılmıştır. Anketlerden elde edilen bilgiler doğrultusunda bilimsel araştırma faaliyetlerine yönelik öne çıkan görüş ve önerileri şu şekilde sıralanabilir:

- i) Fakültemiz öğretim elemanları Üniversitemiz BAP başvuru sürecine ilişkin, proje değerlendirme sürecinin yavaş işlediğini, gelen sonuca göre revizyon için yeterli zamanın kalmadığını, ret gerekçelerinin ayrıntılı olarak açıklanmadığını, sürecin şeffaf ilerlemediğini ve gereksiz belge istendiğini vurgulanmakta olup, sürecin kolaylaştırılmasının başvuru sayısını artıracak bir etken olacağını belirtilmektedirler. Ayrıca, BAP projelerinde sosyal bilimlere karşı olumsuz bir önyargının olduğu izleminin hâkim olduğu belirtilmekle birlikte, Sosyal Bilimler alanında (özellikle Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler gibi) kendilerine özgü yöntemlerin dikkate alınacak şekilde projelere daha fazla destek verilmesi gereğinden, araştırma için yeterli sürenin olmadığından ve Normal Araştırma Projelerinde de sosyal bilimlerin ağırlığının arttırılabileceğinden söz edilmektedir. En önemli hususlardan biri sosyal bilimler alanındaki projelerin büyük çoğunluğunun bütçe kalemi nedeniyle kabul edilmemesi ve saha araştırmalarına ve anket uygulamalarına destek verilmemesi olup, proje harcama kalemlerinin sosyal bilimler alanının gereksinimlerini karşılayacak şekilde (örneğin, araştırma anket bedeli, ulaşım ve konaklama faturaları, projeden yazılan bir bildirinin sunumu için sempozyum katılım bedeli gibi) genişletilmesi gereği vurgulanmaktadır. BAP desteklerinin yükseltilmesi ve BAP projelerinin atama ve yükseltme kriterlerinde değerlendirmeye alınması da öneriler arasındadır.
- ii) Öğretim elemanlarımızın, Tübitak ve AB projeleri yazım eğitimi, Datastream, Thomson Eikon, Bureau Van Dyke gibi veri tabanlarına üyelik ve eğitim, yapay zekanın eğitilmesi eğitimi, yeni nitel yöntemler ve MS Teams yeni sürümü üzerine eğitim talepleri bulunmaktadır.



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

iii) Fakültemiz öğretim elemanlarının uluslararası iş birliğinin arttırılması için en fazla vurgulanan yurtdışı kongre desteğinin verilmesinin gereği olup, bu husus uluslararası ortakların bulunabilmesinin en önemli aracı olarak görülmektedir. İlaveten, Erasmus kapsamında yurtdışından gelen öğretim elemanlarının seminerlerinin ders saatleri içinde yapılmasından dolayı katılamama ve temasa geçememe sorunundan bahsedilmektedir. İlaveten, yurtdışındaki üniversitelerle ikili anlaşma, çalıştay, seminer vb. ortak etkinliklerin düzenlenmesi; bu kapsamda yurtdışı ile bağlantıları olan öğretim elemanlarının faaliyete geçirilmeleri (örneğin doktorasını yabancı ülkede yapan öğretim üyelerinin iş birliği için mezun oldukları okul ile iletişime geçmeleri gibi) önerilmektedir.

iv) Öğretim elemanları üniversite sektör iş birliğinin arttırılmasına ilişkin sektör ile üniversitenin bir araya getirilebileceği platformların arttırılması, iş birliği protokolleri imzalanması ve danışmanlıkların önünün açılması önerilmektedir.

v) Fakültemiz öğretim elemanları, lisans ve lisansüstü eğitim niteliğinin arttırılmasına ilişkin lisans programlarına daha az öğrenci alınması ve puanların arttırılması, lisans programlarına yabancı dil hazırlık sınıfının konulması, lisansüstü öğrencilere burs verilmesi ve yabancı dil puanının arttırılması, lisansüstü derslerinde öğretim elemanının ders vermesi ödev ile geçiştirmemesinin sağlanmasını önermektedirler. Ayrıca genel olarak ders sayısının azaltılması, derslerin daha güncel, uygulamaya dönük, iş dünyasının beklentilerine ve çağın gereklerine uygun olacak şekilde düzenlenmesi ve fizik koşulların, teknik donanımın ve yazılımların iyileştirilmesi gereğini vurgulamaktadırlar. Lisansüstü öğrenci seminerleri ve kongrelerinin düzenlenmesi, öğretim üyelerinin lisansüstü öğrenciler ile yayın yapmalarının teşvik edilmesi, farklı bölümlere aynı isimli dersi veren öğretim üyeleri yılda en az 1 kez istişare toplantısı yapılması, lisansüstü eğitim programlarında anabilim dalları kendi kararlarını alabilmeleri gereği ve başvuru tarihlerini erkene çekerek kaliteli öğrencilerin üniversitemize yönelmesinin sağlanması gibi öneriler de bulunmaktadır.

vi) WOS ve SCOPUS bilimsel yayınlarının arttırılmasına ilişkin en fazla vurgulanan, yazarların ödediği article processing charge, publication fee, open access fee gibi ödemelerinin iade edilmesi, bilgisayarların yenilenmesi, yazılım alınması, veri tabanlarının arttırılması, İngilizce edit hizmetinin sağlanmasıdır. Bunların yanısıra, ders yükü ve idari işlerin azaltılması ve böylece araştırmaya zaman kalabilmesi, araştırma görevlisi sayısının arttırılması, doktora



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

programlarının rekabetçi olması ve doktora öğrencileri için bilimsel makale yayınlama eğitimlerinin verilmesi gereği vurgulanmaktadır. WOS yayını olan öğretim üyelerinin yayın süreçleri konusunda deneyim paylaşımları yapabileceği ve ortak çalışmaları arttırmak için fakültede düzenli olarak seminer vb. etkinliklerin düzenlenmesi de öneriler arasındadır. Ayrıca daha olumlu, destekleyici bir araştırma ortamının oluşturulması, yayın yapanları ödüllendirerek akademisyenlerin motivasyonu artırılması da önerilmektedir.

vii) Fakültemiz öğretim elemanları, disiplinler arası araştırma kapasitesinin geliştirilmesine ilişkin ise fakülteler arası iş birliği geliştirme komisyonları kurulması, enstitüler tarafından disiplinler arası toplantı veya konferanslar düzenlenerek katılımın teşvik edilmesi ve yılda en az 1 kez fakültelerin tamamının katıldığı bir çalıştay düzenlenmesi gibi öneriler getirmektedirler. Ayrıca, ortak programların açılması ve bu programların hayata geçirilmesinin kolaylaştırılması, farklı anabilim dallarında lisansüstü ders programlarında farklı bölümlerden ders alma olanaklarının artırılması ve tez öğrencileri için ortak danışmanlık uygulamasının desteklenmesinin önemi de vurgulanmaktadır.

viii) Öğretim üyelerinin WOS yayın yapmak sürecinin oldukça uzun sürdüğü (Ortalama 1-2 yıl) anket verilerden ortaya çıkan önemli bir kısıttır. Birimimiz tarım, enerji, çevre ve sağlık alanlarında da çalışan nitelikli öğretim üyelerine sahiptir. Yayın sürecin kısaltılması için mühendislik ve sağlık bilimleri ile iş birliği olanaklarının artırılması yayın sayısına katkı sağlayacaktır.

Anket sonuçları doğrultusunda öğretim elemanlarının ders yüklerinin azaltılması, ekonomik koşullarının iyileştirilmesi ve motivasyonlarının artırılmasına yönelik olarak görüş ve öneriler şu şekilde özetlenebilir:

1) Sosyal bilimler alanında faaliyet gösteren fakültemizde faaliyet gösteren akademik personelimizin patent, marka, proje sayısı, danışmanlık, bilirkişilik vb. ek gelir elde etme imkânı kısıtlıdır. Bunun yanı sıra ülkenin yaşadığı kronik ve yüksek enflasyon öğretim üyelerinin reel gelirinin düşmesine sebep olmaktadır. Bu durum öğretim üyelerinin reel gelir kaybını tazmin etmek için yüksek ek- ders yüküne katlanmayı ve hatta hafta sonları ekstra gelir elde etmek için sınavlarda görev yapmayı gerektirmektedir. Bu durum öğretim üyelerinin araştırma faaliyetlerine tahsis edeceği zaman ve eforu olumsuz etkilemekte ve motivasyonunu düşürmektedir. Bu bağlamda Üniversitemizin özellikle makale basım ücreti (APC) desteği



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

verilmesi, öğretim elemanlarının WOS-SCOPUS yayınları için “Yayın Teşvik”, “Yayın Sürdürülebilirliği” gibi teşvik mekanizmalarının uygulanması faydalı olacaktır.

2) Yeni öğretim elemanı alınamaması ve yetersiz sayıdaki araştırma görevlisi nedeniyle öğretim elemanlarının iş yükü artmakta hatta vize ve final sınavlarında “sınav gözetmenliği” yapmak zorunda kalmaktadırlar. Bu nedenle birimimizin eğitim-öğretim ve akademik araştırma faaliyetlerinde ihtiyacı olan “araştırma görevlisi” sayısının artırılması gerekmektedir.

3) Öğretim elemanlarımız arasında proje yapma kültürü önemli pozitif gelişmeler yaşanmış olsa da henüz arzulanan seviyede değildir. Bu nedenle proje fikri, proje yazma süreçleri, bütçeleme, projenin yürütülmesinde (finans kullanımı, muhasebe sorumlulukları vb.) sekreteryaya hizmetlerinde destek ihtiyacı bulunmaktadır. TÜBİTAK, AB proje çalışmalarının artırılması açısından Rektörlük bünyesinde “Proje Ofisi” nin kurulması proje çıktılarına katkı sağlayacaktır.



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

Rapor Hazırlama Tarihi: 5/01/2026

AGEK Üyeleri

AGEK Üyeleri	İmza
Prof .Dr. Gülden BÖLÜK (Başkan)	
Prof. Dr. Rabia BATO ÇİZEL	
Prof. Dr. Pınar KAYA SAMUT	
Doç. Dr. Eda ORUÇ ERDOĞAN	
Doç. Dr. Derya YAYMAN	
Doç. Dr. Fulya ÖZKAN	
Doç. Dr. Ahmet A. DURU	



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

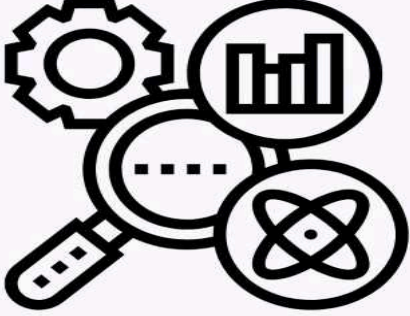
AGEK faaliyetlerine ait duyuru afişleri ve katılım listeleri eklenmelidir.

KANIT BELGELER

İİBF AGEK Semineri 1:

AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ
İ.İ.B.F. AGEK ETKİNLİĞİ

BAP PROJE SÜREÇLERİ



**29 Mayıs
2025
16:00**

**Bilgilendirme
Semineri**

Yaratıcılığını Eyleme Dönüştür:
Projenle İz Bırak

KONUŞMACI
Prof. Dr. Şükrü ÖZEN

**İ.İ.B.F.
A Blok
Finans Laboratuvarı**

2.Uluslararası İlişkiler Bölümü-Meslektaş Sohbetleri (7 Kasım 2025)



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

Etkinlik linki: <https://www.uik.org.tr/haberler/uik-meslektas-sohbetlerinin-besincisi-akdeniz-universitesinde-gercekleştirildi>



MESLEKTAŞ SOHBETLERİ

7 Kasım 2025

Akdeniz Üniversitesi

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A Blok 4. Kat Finans Laboratuvarı

Antalya

PROGRAM

10:00-10:30	Açılış Konuşmaları - Doç. Dr. Senem Atvur / Akdeniz Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkan Yardımcısı - Prof. Dr. Mustafa Aydın / Kadir Has Üniversitesi, Uluslararası İlişkiler Konseyi Derneği Başkanı - Doç. Dr. Ş. İnan Rüma / İstanbul Bilgi Üniversitesi
10:30-12:00	Eğitim-Öğretim Oturumu Moderatör: Prof. Dr. Şevket Ovalı/ Dokuz Eylül Üniversitesi - Doç. Dr. Sanem Özer / Akdeniz Üniversitesi - Doç. Dr. Selim Kanat/ Süleyman Demirel Üniversitesi - Dr. Öğr. Üyesi Kaan Kutlu Ataç/ Mersin Üniversitesi

12:00-13:00	Öğle Arası
13:00-14:30	Araştırma-Yayın Oturumu Moderatör: Prof. Dr. Sinem Akgül Açıkmeşe / Kadir Has Üniversitesi - Doç. Dr. Işıl Cerem Cenker Özek / Antalya Bilim Üniversitesi - Prof. Dr. Ekrem Yaşar Akçay / Süleyman Demirel Üniversitesi - Dr. Öğr. Üyesi Hasan Fatih Seval/ Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi
14:30-15:00	Ara
15:00-16:00	Proje-İşbirlikleri Oturumu Moderatör: Doç. Dr. Ceren Uysal Oğuz / Akdeniz Üniversitesi - Doç. Dr. Bezen Balamir Coşkun / TED Üniversitesi - Doç. Dr. Nermin Aydemir Çavuş/ Antalya Bilim Üniversitesi - Dr. Öğr. Üyesi Burak Toygar Halistoprak/ Antalya Bilim Üniversitesi
16:30-17:00	Kapanış Konuşmaları



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

3. İİBF AGEK Semineri 2: Prof.Mete Kaan Namal, Doç.Dr.Nuray ATSAN
TÜBİTAK 2209-A Proje Bilgilendirme Seminerleri (26,27 ve 30 Ekim 2025), İİBF
Fakülte Derslikleri



AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ			
TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekli Programı Bilgilendirme Toplantısı			
Katılımcı İmza Formu			
Tarih:	30 / 10 / 2025		
Yer / Saat:	İİBF B Blok Amfi 4 / Saat: 13.30		
Katılımcı Sınıf:	İktisat 3. Sınıf Öğrencileri		
Düzenleyen:	Prof. Dr. Mete Kaan NAMAL		
Sıra No	Adı Soyadı	Öğrenci No	İmza
1	Semaneur SAHİN	20250401405	
2	Abdül İhsan Çimen	20230401024	
3	Mehmet Ali Çimen	20230401006	
4	Ömer Alioğlu	20240401050	
5	Haluk İsmail	20230401074	
6	Kaan Çimen	20230401039	
7	Halil Hıncal Bulut	20230401068	
8	Ömer Özaydın	20230401099	
9	Öğrenci	20230401031	
10	İsmail Topraklı	20230401036	
11	İpek Koca	20230401051	
12	Ömer Kaan Çimen	20230401069	
13	Mehmet KOCALIK	20230401087	
14	İpek Karatlı	20230401002	
15	Süleyman Güneş	20230401065	
16	Zelvin Kılıntaş	20230401061	

AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ			
TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekli Programı Bilgilendirme Toplantısı			
Katılımcı İmza Formu			
Tarih:	27 / 10 / 2025		
Yer / Saat:	İİBF C Blok C - 5 Nolu Derslik / Saat: 13.30		
Katılımcı Sınıf:	Ekonomi 2. Sınıf Öğrencileri		
Düzenleyen:	Prof. Dr. Mete Kaan NAMAL		
Sıra No	Adı Soyadı	Öğrenci No	İmza
1	Abdül Kadir	20230406040	
2	Emrehan SAHİN	20230406014	
3	Alihan Güllüoğlu	20230406012	
4	İlayda Kurt	20230406036	
5	Başak Usta	20230406070	
6	Sevil Tunca	20230406095	
7	İnci YILMAZ	20230406015	
8	Beyza Şenel	20230406063	
9	Bahar Şenel	20230406049	
10	Hazal Demirezen	20230406030	
11	Dilana Dural	20230406020	
12	Mehmet Ali KARATAS	20240406070	
13	Nuray Aşık	20230406066	
14	Ece Yörük	20230406002	
15	Alihan	20230406000	
16	İrem İşbakan	20230406043	

AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ			
TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekli Programı Bilgilendirme Toplantısı			
Katılımcı İmza Formu			
Tarih:	30 / 10 / 2025		
Yer / Saat:	İİBF A Blok 202 / Saat: 13.30		
Katılımcı Sınıf:	İktisat 2. Sınıf Öğrencileri		
Düzenleyen:	Prof. Dr. Mete Kaan NAMAL		
Sıra No	Adı Soyadı	Öğrenci No	İmza
1	Öğrenci	20230401000	
2	Fatih İhsan Çimen	20230401000	
3	Mert Tunalı	20230401000	
4	İsmail Yılmaz	20230401000	
5	Arda Özgür	20230401000	
6	Merve Süleyman	20230401000	
7	Merve Bayraktar	20230401000	
8	Öğrenci	20230401000	
9	Öğrenci	20230401000	
10	Fatma KARAHAN	20230401000	
11	Emine BİRİNCİ	20230401000	
12	Sib. ÇELİKLER	20230401000	
13	Öğrenci	20230401000	
14	Öğrenci	20230401000	
15	Yusuf Selim Özkan	20230401000	
16	Yusuf Selim Özkan	20230401000	

AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ			
TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekli Programı Bilgilendirme Toplantısı			
Katılımcı İmza Formu			
Tarih:	27 / 10 / 2025		
Yer / Saat:	İİBF B Blok Amfi 1 / Saat: 13.30		
Katılımcı Sınıf:	Ekonomi 2. Sınıf Öğrencileri		
Düzenleyen:	Prof. Dr. Mete Kaan NAMAL		
Sıra No	Adı Soyadı	Öğrenci No	İmza
1	Emrehan SAHİN	20230406014	
2	Mehmet Ali Çimen	20230406012	
3	Lilke Surtici	20230406013	
4	Deniz Enayit	20230406016	
5	Ömer Taha Karim	20230406060	
6	Alihan Güllüoğlu	20230406012	
7	Alihan Güllüoğlu	20230406012	
8	Alihan Güllüoğlu	20230406012	
9	Alihan Güllüoğlu	20230406012	
10	Alihan Güllüoğlu	20230406012	
11	Alihan Güllüoğlu	20230406012	
12	Alihan Güllüoğlu	20230406012	
13	Alihan Güllüoğlu	20230406012	
14	Alihan Güllüoğlu	20230406012	
15	Alihan Güllüoğlu	20230406012	
16	Alihan Güllüoğlu	20230406012	



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

4.İİBF AGEK Semineri 3: Doç.Dr.Mustafa ÇOBAN, PM² Proje Yönetimi Metodolojisi Eğitimi (2-4 Aralık 2025)

The poster features a dark blue background with a large white box in the center containing the text "PM² EU". Above this box, on the left, is a circular logo with a colorful geometric design and the text "UKVUM". On the right is the Akdeniz University logo. Below the central text, a circular diagram illustrates the PM² methodology, showing a cycle between "EU Institutions", "EC", "Service providers", "Member states", and "EU Citizens". The central part of the diagram is labeled "PM²". At the bottom left, a hexagonal grid contains the following text: "Values & Principles", "Roles & Responsibilities", "Guidelines", "Agile PM²", "Practices", "Tools & Techniques", and "Artefacts". To the right of this grid, the text "Toplantı Yeri: Akdeniz Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A Blok Finans Laboratuvarı" is displayed. Below this, the dates "Tarih: 02.12-04.12.2025" and the time "Saat: 09.00-16.00" are listed. The bottom right corner features a stylized representation of the European Union flag with yellow stars on a blue background.



T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

5. İşletme bölümü Lisansüstü Seminerler (Dr.Cem Karayalçın, Araş.Gör.Yasin Coşkun, Gül Ekşi, Dr.Sibel Doğanay)

2025 yılı Şubat, Nisan, Ekim ve Aralık aylarında gerçekleştirilen etkinliklerin linki:

https://isletmebolumu.akdeniz.edu.tr/tr/lisansustu_seminer_sunumlarimiz-13221.

6. İşletme Bölümü Uluslararası İş birliği Geliştirmeye Yönelik Erasmus Toplantıları Mayıs-Haziran 2025 (VIVES Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ve Varsaw Management Üniversitesi)

05.05 2025 ve 16.06.2025 tarihlerinde gerçekleştirilen faaliyetlerin linki:

https://isletmebolumu.akdeniz.edu.tr/tr/uluslararasi_faaliyetler-13222

7. Proje Deneyim Paylaşım Etkinliği (16.05.2025): Serik İşletme Fakültesi İş birliği ile TÜBİTAK ve AB Proje Deneyim Paylaşma ve Bilgilendirme.

16 Mayıs 2025 tarihinde İİBF A Blok Finans Laboratuvarında gerçekleştirilen etkinliğe ilişkin link:

https://isletmebolumu.akdeniz.edu.tr/tr/deneyim_paylasimi_seminerleri-15753.

8. Hemşirelik Fakültesi ile ortak yayın ve proje iş birliği olanaklarının görüşüldüğü toplantı (9 Eylül 2025).





T.C.
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İİBF Fakültesi Dekanlığı
Araştırmaları Geliştirme Komisyonu 2025 Yılı Raporu

9. Uİ Bölümü Etkinliği – “TÜBİTAK Lisansüstü ve Doktora Sonrası Destek Programları Deneyim Paylaşımı” – Dr. Çağla VURAL, 27.02.2025 Perşembe 10.30, İİBF C Blok Uluslararası İlişkiler Doktora Dersliği.



Uluslararası İlişkiler Bölümü
Seminerleri

Dr. Çağla Vural

**TÜBİTAK Lisansüstü ve
Doktora Sonrası Destek
Programları: Deneyim
Paylaşımı**

**27 SUBAT 2025
PERŞEMBE
10.30**

**ULUSLARARASI İLİŞKİLER
BÖLÜMÜ DOKTORA
DERSLİĞİ**

